TRIBUNE

Newsletter spéciale Covid-19
de Lyon Place Financière et Tertiaire – 8 juin 2020

Yves BARNOUD,
Président de la DFCG Auvergne-Rhône-Alpes

Enjeux et opportunités pour les dirigeants financiers

La crise sanitaire que nous traversons et ses conséquences économiques auront des impacts durables sur notre métier de dirigeants financiers d'entreprise. Je vois pour nous au moins quatre enjeux majeurs pour les prochaines années.

Les deux premiers sont défensifs :

1. La gestion du cash, des relations bancaires et des financements, déjà stratégique en temps ordinaire, est devenue vitale pour nos entreprises. Cela passe notamment par des relations étroites, franches et responsables avec nos clients et fournisseurs, et par une communication ouverte et régulière avec nos partenaires bancaires et nos financeurs. Outre la maîtrise des mécanismes techniques, la justesse d'analyse, la communication et un bon réseau financier seront nécessaires.

2. Le management de la performance économique sera encore plus essentiel, avec la recherche d'optimisation des business models et en particulier un focus sur la gestion des coûts. Ceux-ci devront être réduits ou contenus pour restaurer ou maintenir la rentabilité de nos entreprises, et flexibilisés pour faire face à des variations d'activité brutales et imprévues et ainsi abaisser le point mort.

Les deux autres enjeux sont offensifs :

3. Des opportunités de croissance seront à saisir, soit par des acquisitions à meilleur compte de sociétés déstabilisées, soit par la capture de parts de marché abandonnées par des concurrents plus fragiles ou qui auront l'obligation de se recentrer sur leur cœur de métier.

4. Les pratiques de management sont bouleversées. En période de turbulences et d'incertitudes, où les relations professionnelles en télétravail sont amenées à se pérenniser, l'intelligence émotionnelle devient incontournable pour développer la motivation, la cohésion, la confiance et maintenir une communication constructive avec les équipes.

En chinois, le mot crise se dit « weiji », il provient de l'association de deux notions : le danger (Wei), et l'opportunité (Ji). Cette approche est intéressante : ce terme indique donc une situation difficile, mais qui ouvre de nouvelles perspectives et peut permettre des changements positifs majeurs.

Cette crise sera une fantastique opportunité pour ceux qui sauront se montrer audacieux, malins et talentueux…