

# La lettre de la place 50



## ÉDITO

### LPF : lieu d'échanges dans cette période de profonde mutation



Lyon Place Financière s'affirme plus que jamais comme un think tank et un lieu de débats sur les questions économiques et financières du moment. Elle a l'ambition de partager avec vous ces grands enjeux et d'échanger collectivement pour que chacun puisse mieux appréhender leur impact.

Afin de mieux répondre à cette ambition :

Nous avons réactivé le Comité d'Orientation ; le Bureau lui redonne toute sa légitimité, sa vitalité et ses prérogatives pour proposer des axes de réflexion. Il est composé de dix membres représentatifs de la place dans toute sa diversité. Il est présidé par Christian Jacques Berret Directeur Régional de la Banque de France.

Nos huit commissions sont à ce jour toutes actives. LPF est un lieu qui réunit le monde de la finance, les entreprises et l'enseignement supérieur avec l'objectif de vous restituer le fruit de leurs travaux de manière opérationnelle face aux défis financiers actuels ; n'hésitez pas à vous connecter ou vous inscrire à nos différentes manifestations. Nous avons aussi besoin de vos expertises et éclairages !

LPF innove au niveau de ses événements. Notre premier Forum Fintech a permis de rassembler les acteurs de cet écosystème "qui décoiffe" comme vous pourrez le lire dans les deux pages suivantes. Nous avons relancé les Victoires des Autodidactes ; l'édition 2021 a fait le plein dans le grand salon de l'Hôtel de Ville en plaçant l'humain et l'aventure collective au cœur de la cérémonie. Notre 6<sup>ème</sup> Biennale Business & Droit sur le thème des enjeux et des défis de l'entreprise de demain s'est déroulée fin novembre et les intervenants nous ont ouvert les "chakras". Je terminerai par le rapprochement avec Lyon Pôle Bourse approuvé lors de notre dernière Assemblée Générale. Les marchés financiers constituent un axe stratégique pour la Place Financière ; c'est en toute logique que se perpétuent la vie du club des Présidents des Sociétés cotées, le forum entre émetteurs et investisseurs et les rencontres entre investisseurs tous les mois.

En cette période, je tiens à remercier toute la gouvernance, les experts, les adhérents et chacun d'entre vous pour votre contribution indispensable à la vie de la place financière... et bien sûr notre équipe de permanents.

**FRÉDÉRIC MAUREL**  
Président de Lyon Place Financière

## L'ACPR, le droit chemin des fintechs



© Philippe Jolivel (Banque de France)

INVITÉ AU FORUM FINTECH, LE SECRÉTAIRE GÉNÉRAL DE L'ACPR **DOMINIQUE LABOUREIX** EN EST REPARTI AVEC DEUX CONFIRMATIONS : EN MATIÈRE DE FINTECHS, TOUT NE SE PASSE PAS À PARIS, ET LES FINTECH ET L'ACPR ONT BEAUCOUP DE CHOSES À SE DIRE.

### Quel regard portez-vous sur le 1<sup>er</sup> Forum Fintech de Lyon Place Financière auquel vous avez participé ?

« J'ai effectivement assisté à la table ronde sur les fintechs au service de l'entreprise de demain et j'ai eu l'honneur de prononcer l'allocation de clôture en réponse à l'invitation qui m'avait été faite. En rassemblant l'écosystème fintech de la région Auvergne-Rhône-Alpes, cet événement de Lyon Place Financière a visé juste car on a parfois en tête que tout se passe à Paris. Or, si Paris occupe une place conséquente, cela ne doit pas masquer l'importance des régions en matière d'émergence des fintechs. Lyon et la région AURA en sont un bel exemple. Par ailleurs, les sujets abordés lors des tables rondes sont ceux qui mobilisent les acteurs des fintechs. Donc, bravo pour cette belle initiative et pour la pertinence de ses contenus. »

### Clin d'œil à la place parisienne, ce Forum venait en clôture de la French FinTech Week...

« En tant que partenaire de la French FinTech Week, l'ACPR a contribué à l'élaboration de son programme. J'ai débuté cette semaine le 11 octobre par le Forum ACPR-AMF qui traitait des grands thèmes réglementaires fintech du moment et je l'ai terminée le 15 octobre à Lyon par ce Forum. C'était une belle French FinTech Week avec une ouverture institutionnelle et une clôture qui mettait en exergue le dynamisme du tissu économique d'une région. »

### Pourquoi l'ACPR et la Banque de France sont-elles autant impliquées dans les fintechs ?

« Cette implication est porteuse de beaucoup de sens. À l'ACPR, nous recevons toutes les

fintechs et, cette fois-ci, nous sommes allés à leur rencontre. Lors du Forum de Lyon, j'ai rencontré des startupper qui avaient déjà eu des contacts avec le Pôle Fintech de l'ACPR. Ce Pôle est une entité de dialogue, de propositions et d'expérimentations. Souvent, les créateurs de fintechs connaissent mal le cadre réglementaire dans lequel ils vont évoluer et nous les accompagnons. Mais c'est aussi notre rôle de faire des propositions pour lever les points réglementaires qui posent problème. Par exemple, le modèle des fintechs repose sur l'entrée en relation à distance. Nous avons travaillé sur ce point pour déterminer ce qu'il était possible d'améliorer au regard des exigences légales. Enfin, nous expérimentons, comme les travaux que nous menons sur l'intelligence artificielle avec des fintechs, mais aussi des banques et des compagnies d'assurances, toujours dans le but d'apporter des réponses dans le respect du droit. »

### Comment les fintechs, les nouvelles technologies et les innovations redessinent le paysage de la finance de demain ?

« Le grand mouvement de fond, débuté avant le Covid et amplifié par la crise sanitaire, est bien entendu la digitalisation. De nombreuses initiatives voient le jour, notamment au niveau des paiements. Notre système financier doit s'ouvrir à l'innovation tout en étant très attentif aux risques cyber ou de fragmentation de la chaîne des paiements. L'innovation doit primer, mais quand une activité innovante est identifiée, il convient de déterminer des règles de fonctionnement simples : même activité, mêmes règles. »





Introduction du Forum par **Frédéric Maurel**, Président de Lyon Place Financière.



Table ronde sur l'innovation au service des institutions financières.



Les startups de la fintech lyonnaise.

# Lyon, capitale régionale des **fintechs**

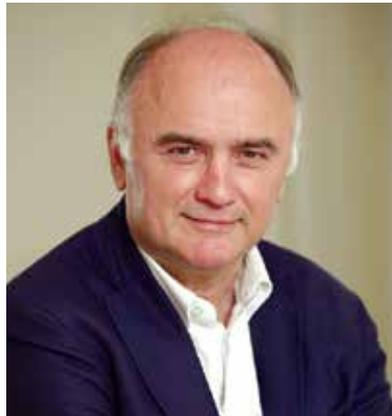
**C'était une première et le défi était de taille : hisser Lyon et la Région AURA au niveau des places qui comptent en matière de fintechs. Réunissant près de 130 participants et clôturant la French FinTech Week, le Forum Fintech de Lyon Place Financière a rempli tous ses objectifs.**

**83%** des Français ne connaissent pas les entreprises, généralement des start-ups, qui évoluent dans le secteur de l'innovation technologique applicable aux services financiers et bancaires. Pourtant, ils sont nombreux à les utiliser au quotidien sans le savoir. « Les domaines d'application des fintechs sont très divers et les solutions proposées génèrent un réel changement du rapport entre le public et les institutions financières avec d'importants impacts économiques et sociaux. Pourtant, tous les acteurs de cet écosystème n'ont pas forcément d'occasion de se rencontrer », analyse **Frédéric Maurel**, Président de Lyon Place Financière.

« C'est pourquoi la Commission Fintech de LPF, avec la collaboration de ses partenaires, a organisé ce premier Forum entièrement dédié à la communauté financière, aux entreprises régionales et aux fintechs, pour favoriser la compréhension des grands enjeux, de les partager avec nos entreprises et notre territoire, et pour permettre aux acteurs locaux et nationaux de se rencontrer », renchérit **Roland Cathebras**, Délégué Général LPF.

## CLÔTURE DE LA FRENCH FINTECH WEEK

En introduction, **Alain Clot**, Président-fondateur de France FinTech, s'est réjoui que cet événement de la région lyonnaise vienne conclure la French FinTech Week : « La finance innovante ne se limite pas à Paris. Lyon et Auvergne-Rhône-Alpes ont l'importance économique et politique pour faire émerger des fintechs. Il en



Pour **Alain Clot**, ce Forum contribue à renforcer la place de Lyon et de la Région au niveau des fintechs et de la finance innovante.

existe 75 et tous les grands segments sont représentés. La Région AURA représente 7 % des fintechs françaises grâce à des entrepreneurs et entrepreneuses courageux et à un écosystème favorable : monde académique, élus motivés et conscients des enjeux, liens avec les acteurs traditionnels... La French FinTech Week a commencé et s'achève en région. C'est un beau clin d'œil à la décentralisation de la finance innovante. »

## LA BANQUE DE FRANCE À L'AFFÛT

Y être ou ne pas y être ? La Banque de France ne s'est pas posé longtemps la question : « Pour tout vous dire, nous avons dans l'idée d'organiser un événement sur les start-ups, dont les fintechs, alors que j'étais encore en poste à Lyon, reconnaît **Guillaume Alabergère**, désormais Chargé de mission auprès de la Direction Générale du réseau à La Banque de France.



**Guillaume Alabergère** : « Je suis bluffé par ce Forum qui s'est déroulé comme nous l'avions prévu avec une belle organisation et la présence de nombreux experts. »

Quand nous avons appris la préparation de ce Forum par Lyon Place Financière, il y avait beaucoup de sens à les rejoindre et proposer la contribution des experts fintech de la Banque de France. Et ils sont nombreux, car en tant que banque centrale et superviseur financier, nous devons à la fois observer cet écosystème pour veiller à la stabilité du système financier qui peut être modifié en profondeur par des idées novatrices issues des fintechs, mais également le faire vivre en autorisant et en suivant dans le temps la conformité de certaines activités fintech régulées. Par ailleurs, en tant qu'entreprise au cœur des enjeux financiers, nous pouvons aussi être intéressé en tant que "client" par les solutions innovantes proposées par les fintechs. »

## 11 START-UPS ONT EXPOSÉ

L'accélérateur de la Caisse d'Épargne Rhône-Alpes HUB612, qui accompagne les start-ups, notamment les fintechs, était présent à ce Forum à double titre : en tant que co-organisateur et en animant la table ronde sur la blockchain par



**Pauline Raud :** « En tant qu'acteur de référence de l'écosystème fintech régional, Le HUB612 sera évidemment mobilisé pour la prochaine édition du Forum Fintech. »

sa Responsable de la Communication **Pauline Raud :** « Nous avons mobilisé pas mal d'acteurs dont des têtes d'affiches comme Agicap. Une dizaine de start-ups ont exposé, dont cinq ont pitché, et cela a permis de créer du lien. Nous sommes très satisfaits de l'organisation, du nombre de présents et des contenus. Clôturer la French FinTech Week est un signe fort pour la dynamise de notre région. »



**Frédéric Damaisin :** « Les trois interlocuteurs de la plénière d'ouverture nous ont fait bénéficier de prismes de lecture différents qui conduisent à des visions complémentaires qui convergent et qui ouvraient naturellement la table ronde sur la blockchain. »

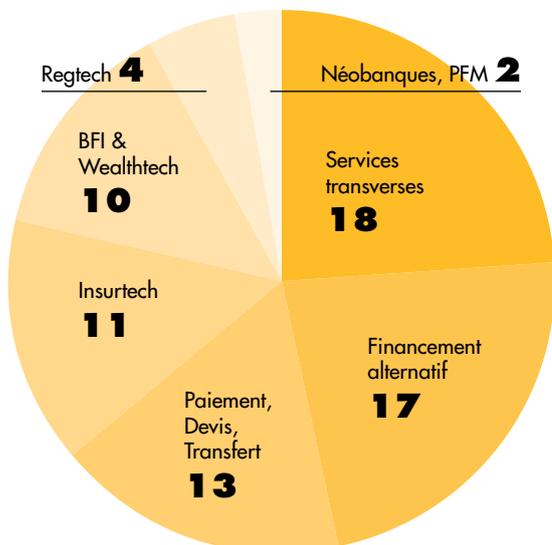
## LES GRANDS ENJEUX DES FINTECHS

Co-animateur de la Commission Fintech au sein de LPF, **Frédéric Damaisin** (Associé KPMG) a également animé la plénière d'ouverture sur les grands enjeux des fintechs. Il en a retenu la véritable révolution en termes de valorisation à mettre en perspective des institutions financières "classiques" soulignée par **Arnaud Caudoux** (Bpifrance), les raisons de l'émergence de la fintech : évolution des politiques réglementaires, nouveaux besoins, nouveaux modes de vie..., transmises par **Stéphane Dehaies** (KPMG) via une vidéo, ainsi que le regard vers le futur porté par **Sylvain Brissot** (CERA/HUB612) avec les changements liés à la relation à la circulation et stockage de l'argent, la création de valeur financière et, d'une manière plus large, la relation à l'argent. Il ne restait alors plus qu'à **Dominique Laboureix**, Secrétaire Général de l'ACPR, de clore en beauté ce Forum (voir page 1).

Organisé au Campus région du Numérique à Charbonnières-les-Bains, le 1<sup>er</sup> Forum Fintech de Lyon Place Financière avait comme **partenaires** la Banque de France, Bpifrance, la Caisse d'Épargne Rhône-Alpes, Finkey, HUB612, Incit'Financement, KPMG et Prisma.

## L'ÉCOSYSTÈME FINTECH EN RÉGION AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

Répartition des 75 fintechs identifiées par secteur d'activité



## LE FORUM EN CHIFFRES

- 130 participants
- 4 tables rondes
- 3 keynotes
- 30 rendez-vous en B2B
- 5 pitches de start-ups fintechs

## Témoignages

### CÉSAR VIAL



**Président & co-fondateur de Kresus**

« Créée en 2020 en plein confinement, Kresus est une solution d'optimisation de trésorerie basée sur le paiement anticipé des

**César Vial :** « Nous sommes prêts pour la prochaine édition ! »

factures clients et fournisseurs via l'escompte dynamique. Après un peu plus d'un an d'existence, Kresus est en phase avec son prévisionnel et nous allons procéder à dix recrutements d'ici avril 2022. Exposer au Forum nous a permis de générer des contacts, surtout pour les recrutements. C'était un moment fort pour affirmer la place de la fintech à Lyon. »

### ROMÉO PONCET-LABOUCHE & MATHIEU CHARRET

**Président et Directeur Général de "Mon Livret C"**

« "Mon Livret C" est une société créée début 2021 dans l'objectif de démocratiser l'accès aux cryptoactifs et à leurs rendements. Nous exerçons deux activités : de la gestion de patrimoine via notre marque premium C One.Asset Management, mais aussi de l'épargne, à travers un produit grand public en cours d'agrément, que nous espérons commercialiser début 2022. Lors du Forum, nous sommes intervenus à la table ronde organisée sur le thème de la blockchain, ce qui nous a permis de partager notre vision de la finance et de ses perspectives. Nous avons également été ravis des rencontres faites sur place avec les représentants de l'écosystème fintech lyonnais. »



**Roméo Poncet-Labouche et Mathieu Charret** (4<sup>ème</sup> et 5<sup>ème</sup> en partant de la gauche) : « Notre intervention sur le thème de la blockchain a permis de partager notre vision d'une finance indépendante, inclusive et transparente, amenée à se révolutionner avec l'essor des cryptoactifs. »

# Forum Lyon Pôle Bourse

**Pour sa quatrième édition, le Forum LPB Valeurs Régionales a tenu toutes ses promesses.**

Mardi 28 septembre en visio-conférence et le lendemain en présentiel, le rendez-vous attendu de la finance et des entreprises cotées

implantées dans la région a connu un franc succès. « 50 Présidents, Directeurs généraux ou financiers de 35 sociétés cotées ont rencontré une cinquantaine d'investisseurs français et internationaux », souligne **Franck Dussoge**, Vice-président de Lyon Place Financière en charge de Lyon Pôle Bourse. 550 rendez-vous ont été organisés en

“one to one” et “one to few”, dont 80 en visioconférence, ce qui démontre l'attraction des entreprises cotées régionales auprès des investisseurs. « Le nombre croissant d'investisseurs et la forte mobilisation des émetteurs confirment l'importance de ce rendez-vous, observe **Guillaume Robin**, Président du Club des Présidents des Sociétés cotées. Et surtout, tout le monde était ravi de pouvoir se retrouver et d'échanger à nouveau physiquement. »

## PAROLES D'ACTEURS

- **Sébastien Ribeiro** (Gérant chez Amiral Gestion) : « Nous avons apprécié la qualité de la sélection d'entreprises et approfondi notre connaissance des sociétés cotées de la région. Nous repartons avec de belles opportunités d'investissements long terme. »
- **Olivier de la Clergerie** (Directeur général LDLC) : « Je suis ravi d'avoir participé à cette journée et d'avoir rencontré des investisseurs intéressés par le Groupe. »
- **Éric Galiegue** (Président-fondateur de Valquant Expertise, cabinet indépendant d'analyses financières et économiques) : « Par la fidélité des participants émetteurs et investisseurs, ce rendez-vous très utile démontre que le marché est bien au service des entreprises. »



L'Hôtel de Région a accueilli le 4<sup>ème</sup> Forum Lyon Pôle Bourse.

## Cordélia et ses rendez-vous trimestriels

**Le Club Cordélia a organisé son traditionnel concours de pétanque qui a permis au nouveau Bureau de se présenter et aux participants de nourrir de nombreux échanges.**

Le Club Cordélia compte près de 300 membres, tous adhérents de Lyon Place Financière et tous âgés de moins de 45 ans. Le 29 septembre, une cinquantaine d'entre eux se sont retrouvés au restaurant O Capot de Caluire. L'occasion pour le Bureau\* de présenter le Club en présence de **Frédéric Maurel** et **Roland Cathebras**,

Président et Délégué Général de Lyon Place Financière, avant de se lancer dans un tournoi de pétanque amical mais disputé.

Le dernier événement en date a eu lieu le 17 novembre dans les locaux de Mazars. En droite ligne avec son nouvel engagement citoyen, le Club Cordélia a sensibilisé les membres présents sur le soutien à l'association Article 1 qui œuvre pour une société où l'orientation, la réussite dans les études et l'insertion professionnelle ne dépendent pas des origines sociales, économiques ou culturelles. « L'association privilégie le lien social et l'engagement citoyen. Si les

dons sont possibles, le soutien provient surtout du mentorat digital, à raison de quelques heures par mois, portant sur la vie académique et professionnelle d'un jeune. Pour réussir, ils ont parfois juste besoin d'un guide qui les accompagne », expliquent **Blandine Roche**, Directeur Régional Arkéa Capital, et **Adrien Pelletant**, Dirigeant-fondateur de FinKey, tous deux co-Présidents de Cordélia. Pour la suite, le club réfléchit aux événements 2022 qu'il organisera à un rythme trimestriel.

\*Outre **Blandine Roche** et **Adrien Pelletant**, le Bureau comprend **Julie Thomas** (avocat Senior Manager chez Lamy Lexel) et **Matthieu Carrillo** (Senior Manager Transaction Services chez Mazars).



Présentation, échanges et concentration sur le terrain de pétanque : le Club Cordélia a bien débuté la saison.

# Les nouvelles tendances de l'immobilier d'entreprise

**Comment se porte l'immobilier d'entreprise ? Et comment réussir son retour au bureau ? Ce sont les questions post-Covid qu'a soulevées une Rencontre de la Place le 23 septembre dernier.**

La tour Silex<sup>2</sup> servait d'écran à une Rencontre de la Place sur l'immobilier d'entreprise. Responsable Commercialisation de Covivio, **Sébastien Bonneton** présentait ce nouvel espace de 30 000 m<sup>2</sup> et de 130 mètres de haut, articulé autour de la réhabilitation de l'ex-Tour EDF, faisant la part belle à la lumière et offrant une multitude de services.

Puis, **Laurent Vallas** (Directeur de JLL Régions) exposait les chiffres et les enjeux de l'immobilier d'entreprise à Lyon ou, après le décrochage 2020, la demande placée est bien repartie en 2021, avec une obligation de se réinventer car la qualité des mètres-carrés est désormais primordiale sur la quantité.

En clôture, **Marion Vuillemot** (Responsable AURA Tétris) et **Tatiana Szyjka** (Responsable Offres & Projets) présentaient de concert une étude très intéressante sur comment les salariés souhaitent travailler demain et comment les faire revenir au bureau après 18 mois de crise.



**Laurent Vallas** (JLL et animateur de la Commission Immobilier de LPF).



**Marion Vuillemot et Tatiana Szyjka** (Tétris).

## Lille rassemble les places régionales

**Lyon Place Financière a participé aux rencontres nationales des places financières régionales les 28 et 29 octobre derniers.**

Sous l'égide de **Jean-Pierre Lac**, Coordinateur des dix places financières régionales, et organisées de main de maître par Lille

Place Financière dans les locaux de la CCI de la métropole du Nord, ces rencontres ont permis à chaque place d'exposer sa vision des fonds propres lors d'une séance de travail qui leur étaient consacrée.

En soirée, pour le dîner de gala, **Grégory Sanson** (Président de Lille Place Financière) recevait deux invités de marque : **Yann Leca**, CFO OVH et

**Delphine d'Amarzit**, Chairman et CEO Euronext Paris. Le lendemain, chaque place présentait brièvement sa stratégie et son organisation. De quoi nourrir quelques réflexions pour **Jean-Pierre Lac** sur l'identification de sujets communs et de mutualisation d'informations.

*Séance de travail pour les places financières régionales.*



Les représentants des places financières régionales. Pour LPF, son Président **Frédéric Maurel** et son Délégué Général **Roland Cathebras**.



Énarque et Inspectrice des Finances, **Delphine d'Amarzit** est la première femme à diriger la Bourse de Paris.

# Trois autodidactes à l'honneur

Dans un grand salon de l'Hôtel de Ville de Lyon comble, Les Victoires des Autodidactes ont consacré trois lauréats particulièrement méritants.

« Il n'est point nécessaire d'espérer pour entreprendre ni de réussir pour persévérer » : Guillaume d'Orange aurait aimé les Victoires des Autodidactes. À sa citation, Lyon Place Financière et Harvard Business School, les deux co-organisateurs\*, y auraient volontiers ajouté "ni d'avoir bénéficié de l'enseignement supérieur pour être distingué". Car c'est toute la philosophie de ces Victoires des Autodidactes que de mettre à l'honneur des entrepreneurs

qui ont comme qualités communes la créativité, l'audace et la ténacité. Sans diplôme d'études supérieures, mais pas sans idées, les trois lauréats de cette édition 2021 constituent un palmarès de choix pour une manifestation qui honore le parcours et les performances de chefs d'entreprises inspirés et inspirants de la région Auvergne-Rhône-Alpes. « Nous avons la volonté de relancer cet événement pour qu'il s'enracine dans le paysage économique régional car il met en exergue des valeurs qui nous correspondent », souligne de concert **Frédéric Maurel** (Lyon Place Financière) et **Yves Goetz** (Harvard Business School). Rendez-vous en 2022 pour la prochaine édition.



Le 2 novembre, plus de 250 personnes ont répondu présents pour assister à la remise des trois trophées des Victoires des Autodidactes.

\*Les Victoires des Autodidactes avaient comme partenaires le Crédit Mutuel Equity CM-CIC et le CIC Lyonnaise de Banque ainsi que la Banque de France et Bpifrance.

## Les 3 lauréats

**HASSEN RACHEDI**  
PDG et fondateur de **Hydrogen Refueling Solutions (HRS)**  
Lauréat régional

« Après un CAP de chaudronnier, j'ai travaillé 19 ans en tant que tuyautier avant d'intégrer une entreprise de tuyauterie industrielle où j'ai gravi tous les échelons aux côtés d'un chef d'entreprise humain et visionnaire. À son décès, la société a été placée en liquidation judiciaire. J'ai continué l'aventure de l'entrepreneuriat en créant la société Tuyauterie Service Maintenance, spécialisée dans le domaine de la tuyauterie industrielle. Un opérateur économique de premier plan nous a proposé de devenir intégrateur pour le montage de stations de ravitaillement en hydrogène ; j'ai saisi cette opportunité et nous avons participé à la fabrication de stations, implantées dans toute l'Europe. Avec le développement de la mobilité verte, notamment pour les véhicules lourds, j'ai donné à ma société une nouvelle dimension. Nous avons modifié sa dénomination sociale en créant Hydrogen Refueling Solutions (HRS), introduite en Bourse le 9 février 2021 où nous avons levé 97,30 M€. HRS est devenue la première entreprise française capable de produire des stations de ravitaillement pour les véhicules électriques à pile à combustible de grande capacité en série. En général, je ne suis pas trop trophée, mais comme il récompensait un parcours et un exemple, ça m'a plu. Avec le recul, je suis très content de l'avoir obtenu. »



**Hassen Rachedi** (Lauréat régional), **Lionel Martel** (Prix du dynamisme entrepreneurial) et **Patrick Mazerot** (Prix Coup de Cœur) en compagnie d'**Audrey Henocque**, Première Adjointe au Maire, déléguée aux Finances, à la Commande publique et aux Grands travaux.

**LIONEL MARTEL**  
PDG Martel Groupe - Prix du dynamisme entrepreneurial

« L'entreprise Martel a été créée par mon père Georges en 1971. J'y suis entré en 1988 et, avec mon frère Fabrice, nous l'avons reprise en 2004. Depuis, notre croissance est d'environ 15 % par an. En 2004, nous étions 24 salariés. Nous sommes 285 aujourd'hui pour 70 M€ de chiffre d'affaires. La clé de cette réussite est la diversification que nous avons opérée dans tous les métiers des travaux publics : désamiantage, déconstruction, voirie, réseaux... , avec, en plus, une activité de fabrication de béton prêt à l'emploi. Nous sommes une entreprise familiale et la famille est notre force. Ma formation ? C'était le terrain et tout ce que mon père m'a transmis. Concernant le trophée, constater que le monde de la finance s'intéresse à nous est valorisant. Je pense qu'il récompense le fait que nous sommes partis d'assez bas et que nous avons considérablement développé. Le trophée a été encadré et va trôner dans le bureau. Il servira d'exemple à la troisième génération qui arrive ! »

**PATRICK MAZEROT**  
Président-fondateur de **L'Appart Fitness** - Prix Coup de Cœur

« La ligne directrice de ma carrière, c'est le sport car je suis passionné de la relation sociale et du partage de moments sportifs. Après avoir cessé mon activité de fabrication, vente et réparation de planche à voile, j'ai ouvert mon premier club en 1997 à Lyon. Il faisait 700 m<sup>2</sup> pour 700 adhérents et réalisait 110 K€ de CA. 24 ans plus tard, les chiffres sont 2 200 m<sup>2</sup>, 5 000 adhérents et 2 M€ de CA. Aujourd'hui, l'Appart Fitness, c'est 115 clubs dont 40 en filiale et 75 en franchise pour 120 000 adhérents, 750 collaborateurs et 50 M€ de CA. Le Covid aurait pu nous être fatal, mais nous avons mis à profit cette période délicate pour se réinventer dans le digital et les activités outdoor. Ce Prix Coup de Cœur, je l'ai pris en plein... cœur, car c'est celui qui correspond le plus à mon ADN. C'est aussi une manière de regarder dans le rétroviseur pour voir son parcours et son histoire. Un autodidacte s'enrichit de toujours aller plus loin et de toutes ses expériences quelle qu'en soit l'issue. »



Rencontre de la Place le 23 septembre dans la nouvelle tour Silex<sup>2</sup> du quartier d'affaires de la Part-Dieu.

# Actions 2021 & perspectives 2022

Toutes les Commissions sont au travail pour offrir en partage le fruit de leurs réflexions. Tour d'horizon des actions en cours et à venir.

La Commission **Finance responsable** prévoit la sortie d'un digest "Normes & Labels" début janvier 2022 et deux événements traitant des impacts des critères ESG sur les entreprises sont à son agenda. Le premier se penchera sur les critères environnementaux utilisés pour analyser et évaluer

la prise en compte du développement durable et des enjeux de long terme dans la stratégie des entreprises, tandis que le second, prévu au deuxième semestre 2022, se concentrera sur les enjeux sociétaux et de bonne gouvernance.

Après le webinar "Doing business in the US sous l'administration Biden" du 18 novembre, la Commission **International** prépare un très attendu Déjeuner de la Place le 18 janvier 2022 en présence de Sylvie Goulard, sous-Gouverneure de la Banque de France. Suivra une conférence sur le pilotage des ETI multisites à l'international au premier trimestre 2022.

Pour l'année prochaine, la Commission **Fonds Propres en Région** mène des réflexions sur un nouveau véhicule de collecte des fonds dans la région AURA et prévoit deux autres livrables : une cartographie des acteurs régionaux et une conférence sur l'attractivité du territoire auprès des souscripteurs nationaux.

Après le succès du Forum Fintech (voir pages 2 et 3) et la mise en ligne des vidéos de la manifestation sur la chaîne YouTube de Lyon Place Financière, la Commission **Fintech** planche sur l'idée d'un événement plus large autour de l'innovation et de la finance pour 2023.

La Commission **Immobilier** a organisé fin septembre une Rencontre de la Place à la tour Silex<sup>2</sup> sur les nouvelles tendances de l'immobilier d'entreprises

(voir page 5). Parallèlement, elle redéfinit ses priorités pour 2022 avec comme fil rouge l'immobilier d'entreprise responsable au service de la transformation de notre territoire.

La Commission **Trésorerie** a organisé un Webinar de la Place le 19 novembre autour d'une table ronde virtuelle et interactive sur les opérations financières à effet de levier. Mieux comprendre les LBO pour mieux les maîtriser, telle était la promesse de ce webinar. Pari tenu grâce à la qualité des intervenants et des témoignages de dirigeants d'entreprises.



De son côté, la Commission **Compliance & Risk** est intervenue lors de la Biennale Business & Droit du 29 novembre.

Enfin, de nombreuses réunions dédiées avant tout à l'échange d'expériences rythment le travail de la Commission **Centres de Services Partagés** au sein de laquelle **Sandrine Daumas** (Solvay) a remplacé **Patrice Chelim**. Elles permettent de partager de bonnes pratiques alors que des pistes d'événements sont en cours de réflexion pour 2022.



Le Forum Fintech s'est tenu au Campus Région du Numérique.



Le nouveau Bureau de Lyon Place Financière : **Cécile Cassin** (Secrétaire), **Guirec Penhoat** (Vice-président), **Marie-Cloilde Vial** (Trésorière), **Frédéric Maurel** (Président), **Chrystelle Lachat** et **Sandrine Flory** (Membres), **Franck Dussoige** (Vice-président).

# Assemblée Générale et annuaire 2021

Le 5 juillet, Lyon Place Financière organisait sa traditionnelle Assemblée Générale et la très attendue sortie de l'annuaire 2021.

Outre la partie statutaire, l'AG 2021 de Lyon Place Financière a permis au Président **Frédéric Maurel** d'informer des changements opérés cette année : rapprochement entre

LPF et Lyon Pôle Bourse, nouveau Bureau composé de sept membres, dont quatre femmes et un représentant de Lyon Pôle Bourse, changement de dénomination sociale, Lyon Place Financière perdant son "T" de tertiaire.

Le cocktail qui suivit fut l'occasion de distribuer l'annuaire 2021 lequel, en 124 pages, donne toutes les informations utiles sur LPF et sur la communauté financière en Auvergne-Rhône-Alpes. Le

moment était idéal pour un hommage appuyé à **Béatrice Varichon** qui, après 17 ans d'engagement sans faille, d'enthousiasme à tout crin et de constante bonne humeur, a laissé la place de Délégué Général à **Roland Cathebras** pour une prise de fonction au 1<sup>er</sup> janvier 2021.



## BLOC-NOTES

29 novembre : **6<sup>ème</sup> Biennale Business & Droit** à l'Université Catholique de Lyon en présence de Michel Sapin

15 décembre : **Actualité boursière et comptable - arrêté des comptes**

14 janvier : **Sociétés cotées : actualités juridiques 2021**

18 janvier : **Les Déjeuners de la Place** avec Sylvie Goulard

2 février : **Conférence avec Patrick Artus**, Chef Économiste et membre du Comité Exécutif de Natixis



## LA LETTRE D'INFORMATION

### Lyon Place Financière

Palais du Commerce  
Place de la Bourse - 69002 Lyon  
Tél. 04 78 37 62 30

lpft@lyon-finance.org - [www.lyon-finance.org](http://www.lyon-finance.org)

[@lpf-officiel](https://twitter.com/lpf-officiel) [in lyon-place-financiere](https://www.linkedin.com/company/lyon-place-financiere)



Directeur de la publication : Frédéric Maurel  
Rédacteur en chef : Roland Cathebras  
Comité de rédaction : Frédéric Maurel, Roland Cathebras, Jeanne Collin, Pauline Jusselle  
Rédaction : Charly Cordenod (agence YESWECOM)  
Crédit photos : LPF.

Si vous ne recevez pas le programme mensuel de Lyon Place Financière par mail, contactez-nous : [lpft@lyon-finance.org](mailto:lpft@lyon-finance.org)



Cette lettre est imprimée sur du papier certifié PEFC qui participe à la gestion durable des forêts en attestant du respect de leurs fonctions environnementales, économiques et sociales.



Elle a été imprimée par un imprimeur détenteur de la marque Imprim'Vert qui atteste de son respect du cahier des charges limitant les impacts sur l'environnement.